



# Gobernanza en proyectos de renaturalización urbana: Lecciones aprendidas del proyecto URBAN GreenUP

**Raúl Sánchez Francés**

Director Área de Recursos Naturales y Clima / Centro Tecnológico CARTIF

**ST-13 Renaturalización de Ciudades – Mesa 3 – Instrumentos de Gobernanza**





- 01** – Introducción
- 02** – Enfoque de gobernanza en URBAN GreenUP
- 03** – Retos y soluciones
- 04** – Lecciones aprendidas y recomendaciones
- 05** – Conclusiones



# 01

## INTRODUCCIÓN

- Contexto del proyecto URBAN GreenUP
- Importancia de la gobernanza



## INTRODUCCIÓN

Contexto del proyecto URBAN GreenUP

Program: HORIZON 2020 - Work Programme 2016 - 2017

Topic: **SCC02-2016-2017: Demonstrating innovative nature-based solutions in cities**

**Name of the coordinating person:** Raúl Sánchez

**Technical Coordination Team:** Esther San José, Silvia Gómez, José Fermoso, Raquel Marijuán, Nuria García, Jorge Cavo, Paloma González, Laura Pablos, Daniel Martín

**Dates:** 1st June 2017 / 31st May 2023

**Total eligible costs:** €14,811,824.44 (EC contribution: €13,970,642.25)





# INTRODUCCIÓN

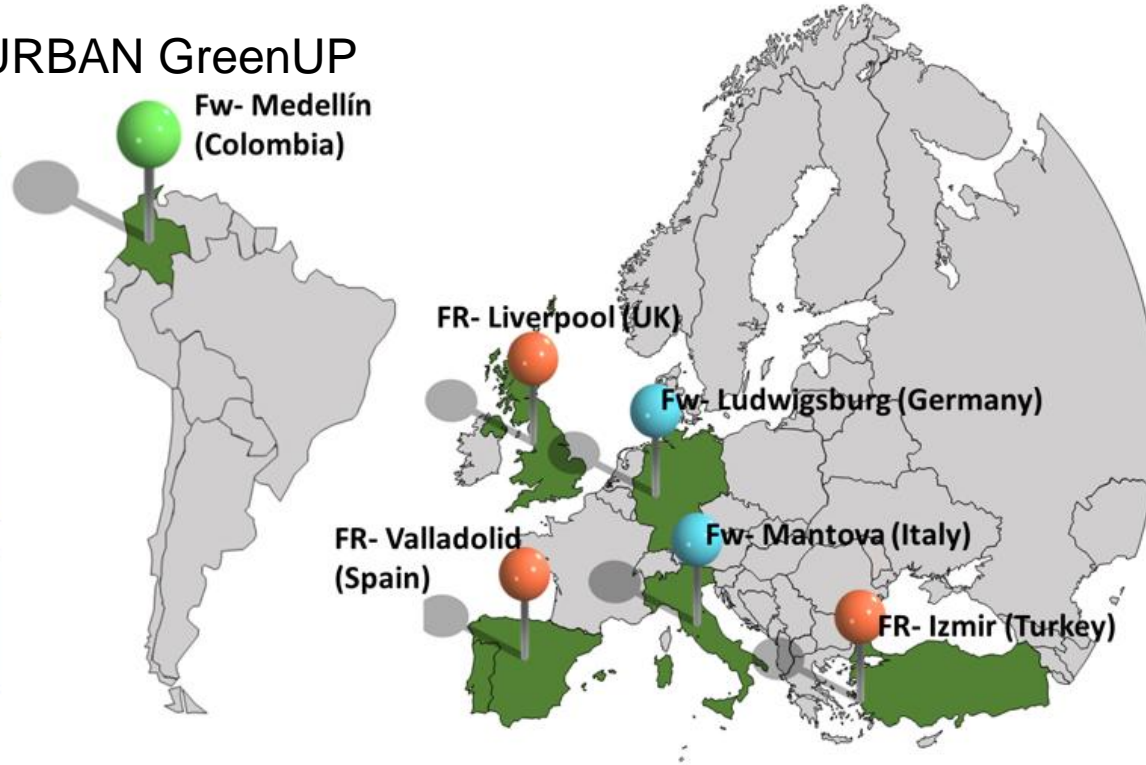
## Contexto del proyecto URBAN GreenUP



**FRONT-RUNNER Cities**

**European FOLLOWER Cities**

**Non European FOLLOWER Cities**





## INTRODUCCIÓN

### Importancia de la gobernanza

- **Clave para la implementación efectiva de Soluciones basadas en la Naturaleza.**
- **Coordinación entre actores diversos: público, privado y sociedad civil.**

Esto fomentará un **urbanismo sostenible**, restaurará áreas degradadas, medidas AMCC y mejorará la gestión de los riesgos asociados al CC.

La implementación de **corredores verdes, sumideros de carbono, caminos vegetales, urban farming, SUDs, muros y tejados verdes, filtros verdes urbanos, espacios acuáticos, módulos de polinizadores** ...será una constante que generará un urbanismo sostenible y la re-naturalización de nuestras ciudades.

## PROYECTO URBAN GreenUP – DESAFIOS DE CIUDAD

- Nuevo mercado global de NBS, nuevas oportunidades económicas, nuevos productos, empleos verdes locales (más de 500 empleos directos).
- Incremento de la concienciación sobre los beneficios de re-naturalizar ciudades.
- Mejora de participación de actores y ciudadanos (procesos de co-diseño, co-desarrollo y co-implementación).
- Fomento de la creación de un marco de ciudades verdes y saludables.
- Incremento de la cooperación internacional.
- Mejora de las condiciones de vida y de la biodiversidad urbana.
- Mejora de la movilidad urbana – corredores verdes ligados al uso de la bicicleta (p.e.).



# 02

## ENFOQUE DE GOBERNANZA EN URBAN GREENUP

- Modelo de gobernanza colaborativa
- Instrumentos de gobernanza utilizados
- Ejemplos destacados



## ENFOQUE DE GOBERNANZA EN URBAN GREENUP

### Modelo de gobernanza colaborativa:

- Participación de gobiernos locales, universidades, empresas tecnológicas y ONGs (sociedad civil).
- Creación de comités locales y plataformas de diálogo para facilitar la toma de decisiones.

### Instrumentos de gobernanza utilizados:

- Planes maestros de renaturalización adaptados a las necesidades locales.
- Marcos de evaluación para medir impacto ambiental, social y económico.
- Estrategias de financiación y colaboración público-privada



# ENFOQUE DE GOBERNANZA EN URBAN GREENUP

Ejemplos destacados

## Fachada verde del El Corte Inglés



## Toldos vegetados



Maintenance (October 2021)



Maintenance (October 2021)



Maintenance (October 2021)





## Barreras verdes antiruido



## Tejado verde mercado Plaza España





# 03

## RETOS Y SOLUCIONES

- Retos enfrentados
- Soluciones implementadas



## RETOS Y SOLUCIONES

### Barreras para la implantación de soluciones basadas en la naturaleza en nuestras ciudades

- **Barreras técnicas:** Requisitos técnicos, adaptación de funcionalidad, durabilidad, ... Solución: Formación, especialización, regulación del sector, investigación, innovación, etc.
- **Barreras legales:** Regulación, procesos de licitación ( y sus tiempos), permisos,... Solución: conocimiento de la regulación, descentralización de competencias, anticipación...
- **Barreras económicas:** Financiación, mantenimiento, puestos de trabajo, ... Solución: planes de financiación, investigación e innovación, etc.
- **Barreras sociales:** Percepción y aceptación Social, estética, elementos de inclusión/exclusión social, ... Solución: Educación, concienciación, aplicación de igualdad social y ambiental, etc.
- \* Barreras políticas: Estacionalidad de los gobiernos.

### Retos enfrentados:

- Falta de coordinación interdepartamental en los gobiernos locales.
- Resistencia al cambio por parte de algunos actores clave.
- Dificultades en la evaluación de los beneficios de las intervenciones

### Soluciones implementadas:

- Sesiones de co-creación con actores locales.
- Uso de herramientas digitales como los "Urban GreenUP Platform Dashboards" para monitoreo.
- Campañas de sensibilización para involucrar a la comunidad.

El conocimiento previo de estas barreras, así como el adelantarse a su posible solución, proporcionará una posición de ventaja a los gestores locales.



# 04

## LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

- Lecciones clave
- Recomendaciones



## LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

### Lecciones clave

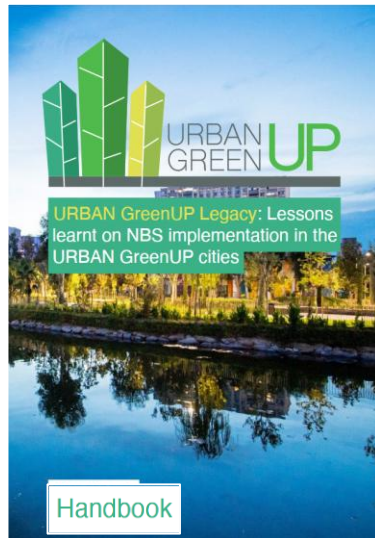
- La inclusión temprana de la comunidad mejora la aceptación de las intervenciones.
- El liderazgo local es fundamental para asegurar el éxito a largo plazo.
- El monitoreo continuo permite ajustes en las estrategias implementadas.

### Recomendaciones

- Crear marcos de gobernanza flexibles pero estructurados.
- Promover redes internacionales de colaboración para compartir buenas prácticas.
- Invertir en capacitación de actores locales para fortalecer capacidades



## Project mini-handbook



¿Cuál es el objetivo de este manual? Este manual es una descripción general del proyecto URBAN GreenUP y su impacto en los desafíos del cambio climático y cómo abordó los **aspectos de gobernanza, económicos, sociales, de salud y ambientales en nuestras ciudades**. En él queremos resumir los resultados del proyecto, centrándonos en casos de éxito, mejores prácticas y lecciones aprendidas.

Este manual pretende servir como guía para formuladores de políticas, empresas, investigadores, ciudadanos y otras partes interesadas sobre cómo identificar los desafíos urbanos y seleccionar e implementar las SbN más adecuadas para sus necesidades particulares.



# 05

## CONCLUSIONES





## CONCLUSIONES

El proyecto Urban GreenUP nos deja una enseñanza fundamental: **la gobernanza es el catalizador para transformar nuestras ciudades en espacios más resilientes, sostenibles y habitables.**

Las lecciones aprendidas no solo demuestran la eficacia de un enfoque participativo y bien estructurado, sino que también inspiran a replicar estas prácticas en otros contextos urbanos.

La invitación final es clara: **las ciudades del futuro necesitan construir un enfoque colectivo, donde los actores públicos, privados y comunitarios trabajen juntos para enfrentar los desafíos del cambio climático y garantizar un bienestar equitativo para todos sus habitantes.**

- La inclusión temprana de las comunidades locales incrementa la aceptación social y enriquece las intervenciones.
- El liderazgo local y la coordinación interdepartamental son esenciales para garantizar la sostenibilidad de las acciones a largo plazo.
- Las herramientas de monitoreo y evaluación continua permiten adaptar las estrategias para maximizar el impacto ambiental, social y económico.

#CONAMA2024

Congreso Nacional del Medio Ambiente

Raúl Sánchez Francés  
Director Área de Recursos Naturales y Clima / Centro Tecnológico CARTIF  
ST-13 Renaturalización de Ciudades – Mesa 3 – Instrumentos de Gobernanza



¡Gracias! 

**Raúl Sánchez Francés**

Director Área de Recursos Naturales y Clima / Centro Tecnológico CARTIF

**ST-13 Renaturalización de Ciudades – Mesa 3 – Instrumentos de Gobernanza**



[ TECHNOLOGY  
CENTRE ] **CARTIF**